



**Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

Telefonszám: 06202369440



# **Üzleti terv**

## **Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

### **2026.**



## Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



## Tartalomjegyzék

<b>1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ</b> .....	<b>3</b>
<b>2. A KECSKEMÉTI JUNIOR SPORT NONPROFIT KFT. ALAPADATAI</b> .....	<b>4</b>
<b>3. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA</b> .....	<b>5</b>
<b>4. A TÁRSASÁG GAZDÁLKODÁSA</b> .....	<b>8</b>
<b>4.1. EREDMÉNYTERV</b> .....	<b>8</b>
<b>4.2. MÉRLEGTERV</b> .....	<b>10</b>
<b>4.3. CASH FLOW</b> .....	<b>11</b>
<b>5. BERUHÁZÁSI ÉS FEJLESZTÉSI TERVEK, MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK</b> .....	<b>11</b>
5.1. BERUHÁZÁSI ÉS FEJLESZTÉSI TERVEK .....	<b>11</b>
5.2. MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK .....	<b>13</b>
<b>6. ÖSSZEGZÉS</b> .....	<b>13</b>

### Mellékletek:

1.számú Eredménykimutatás terv

2.számú Mérlegterv

3.számú Cash flow terv

4.számú Főbb gazdasági mutatók terv

5.számú 2026. évi támogatások



## **Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



### *1. Vezetői összefoglaló*

Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlése sport infrastruktúra működtetésével kapcsolatos előterjesztés alapján a 192/2017. (IX.21.) KH számú határozatával döntött arról, hogy a Hírös Sport Nonprofit Kft-ből történő kiválás útján önálló korlátolt felelősségű gazdasági társasági formában működik tovább a Kecskeméti Sportiskola és a Mercedes-Benz Kosárlabda Akadémia. 2018. július elsejével a sportszakmai terület kiválásával Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft. néven új szervezet jött létre. A kiváló gazdasági társaság az utánpótlásképzésen túl ellátja a sportlétesítményekben megrendezésre kerülő sporteseményekkel kapcsolatos szervezési és koordinálási feladatokat is.

Társaságunk közhasznú tevékenységet folytat mely a létesítő okiratban megjelölt közfeladat teljesítését közvetlenül vagy közvetve szolgálja, ezzel hozzájárulva a társadalom és az egyén közös szükségleteinek kielégítéséhez. Célkitűzésünk, hogy tartós és megbízható partnerei legyünk Kecskemét városának, miközben a város utánpótlás sportéletének működését magas színvonalon biztosítsuk. Kiemelten fontosnak tartjuk, hogy a közfeladat ellátását szolgáló vagyonnal való gazdálkodás a jogszabályi előírásoknak megfeleljen és a vagyoni értékek megőrzése megvalósuljon. Ezért a szabályszerűség, átláthatóság és megbízhatóság követelményeinek betartása számunkra elsődleges.

A városvezetés elismerését jelentette az, hogy úgy látták, hogy stabil háttérrel és szervezettel a sportszakmai terület saját lábára tud állni és további fejlesztéseket tud generálni önállóan is.

A város vezetésével összhangban továbbra is az a célunk, hogy minél több gyermek sportoljon, minél jobb körülmények között. A tömegsport mellett az élsportolók, a későbbi válogatottak nevelése is a szervezet feladata. Célunk továbbá, hogy minél több gyerek megvalósíthassa a sport területén is az álmait, illetve a pályázati lehetőségek kihasználásával a városi sportinfrastruktúra fejlesztéséhez hozzájáruljunk, amelyek révén nem csak a sportolók, hanem a lakosság sportolási lehetőségei és körülményei is javulhatnak.

Társaságunk el szeretné érni, hogy a sport Kecskeméten egy értéket képviseljen, egy olyan közösség alakuljon ki, amelyhez öröm tartozni.

Jelen üzleti tervünk és azon belül is a pénzügyi elemzés is alátámasztja, hogy a Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft. létrehozása a város utánpótlássport területén belül a sportiskolai, sportszakmai és utánpótlás nevelési feladatok működési hatékonyságát növeli.

Üzleti tervünket a rendelkezésre álló bázisadatok, megkötött és várható szerződések, a megvalósuló és tervezett beruházások, az alapító Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata felé benyújtott 2026 évi támogatási igény és a 2024.évi beszámolóink és a 2025.évi várható adatok alapján készítettük el. Kijelentjük, hogy az üzleti terv összeállításánál a lehető legkörültekintőbben jártunk el, de fontos azt hangsúlyoznunk, hogy a társaság gazdálkodását a jelenlegi gazdasági, energetikai válság és ennek hatásai jelentősen befolyásolhatják.



## **Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



## *2. A Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft. alapadatai*

**Cégnév:** Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

**Székhelye:** 6000 Kecskemét Izsáki út 1.

**Cég e-mail címe:** info@juniorsportkft.hu

**Cégjegyzékszám:** 03-09-131712

**Cég statisztikai számjele:** 26338958-9319-572-03

**Cég adószáma:** 26338958-2-03

**Cég közösségi adószáma:** HU26338958

**Cég hivatalos elektronikus elérhetősége:** 26338958#cegkapu

**Európai egyedi azonosító:** HUOCCSZ.03-09-131712

**Létesítő okirat kelte:** 2018.04.26.

**Ügyvezető:** Ivkovicné BéresTímea

**Alapító:** Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

**Társaság könyvvizsgálója:**

S & E Könyvvizsgáló, Pénzügyi és Gazdasági Tanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság  
HU-6000 Kecskemét, Széchenyi tér 14. Cégjegyzékszám: 03-09-100219

A könyvvizsgálatért személyében is felelős személy adatai:

Erdélyi Judit ( 6000 Kecskemét, Gyergyói utca 2.) Kamarai nyilvántartási száma: 006105

**Felügyelőbizottság elnöke:** Szöllősi Balázs

**Felügyelőbizottsági tagok:** Szentgyörgyi Tibor Viktor, Zsigó Tibor

**Jogelőd cég adatai:**Hírös Sport Szabadidő létesítményeket Működtető és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság /Székhelye: 6000 Kecskemét Olimpia u. 1/A, Adószám: 21067202-2-03/

**Jogutódlás Időpontja:** 2018.07.01.



## Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



### 3. A társaság bemutatása

A Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft. Alapító Okiratát Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése fogadta el. A társaság jogi személyiségű, melyet az alapító határozatlan működési időtartamra alapított. Az üzleti éve – kivéve az alapítás évét – megegyezik a naptári évvel. A Kft. jogképes, cégneve alatt jogokat szerezhet és kötelezettségeket vállalhat, így különösen tulajdont szerezhet, szerződést köthet, pert indíthat és perelhető. A cég közhasznú tevékenységet végez.

Társaságunk közhasznú tevékenységet folytat, mely a létesítő okiratban megjelölt közfeladat teljesítését közvetlenül vagy közvetve szolgálja, ezzel hozzájárulva a társadalom és az egyén közös szükségleteinek kielégítéséhez. Célkitűzésünk, hogy tartós és megbízható partnerei legyünk Kecskemét városának, miközben a város utánpótlás sportéletének működését magas színvonalon biztosítsuk. Kiemelten fontosnak tartjuk, hogy a közfeladat ellátását szolgáló vagyonnal való gazdálkodás a jogszabályi előírásoknak megfeleljen és a vagyoni értékek megőrzése megvalósuljon. Ezért a szabályszerűség, átláthatóság és megbízhatóság követelményeinek betartása számunkra elsődleges.

Céljaink:

1. verseny, tömeg, diák és lakossági sportrendezvények lebonyolításában közreműködés
2. szakmai elemzések készítése, adatszolgáltatás biztosítása
3. sportdiplomáciai kapcsolatok kiépítése, fejlesztése
4. városi sport utánpótlás képzés megvalósítása
5. sportegészségügyi feladatok ellátásáról gondoskodás és egyéb, az egészség megőrzésében fontos szerepet betöltő feladatok ellátása

Feladataink a sport közhasznú tevékenységi körben:

1. sportszervezési, sportszakmai feladatok ellátása, koordinálása
2. városi szabadidősport rendezvények szervezése, koordinálása, lebonyolítása
3. kötelező úszásoktatás szervezésének elősegítése
4. városi Diáksport Bizottság működésének támogatása, valamint annak rendezvényei szervezésének és lebonyolításának segítése
5. Városi Sportiskola működtetése, üzemeltetése

Célunk, hogy minél több gyerek valósíthassa meg a sport területén is az álmait. Ezzel összhangban mindent megteszünk a nálunk sportolók megtartásáért illetve létszámának növekedésért.



## Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



Ezt a törekvést méltán tükrözi a sportolói létszámok alakulása.

Adatok fő

Szakosztályi adatok 2025										2026 terv	
Srsz.	Sportág	versenyengedélyek száma		Válogatott és Héraklész kerettagok száma	Versenyengedéllyel rendelkezőkön túl tanfolyamokon, előkészítő csoportokban foglalkoztatott fiatalok száma	Edzők száma		Köznevelési intézményekben dolgozó edzők száma	Szövetségi megbízás alapján válogatott keretekkel dolgozó edzők száma	Összesen foglalkoztatott sportolók száma	Összesen foglalkoztatott sportolók száma
		Felnőtt	Utánpótlás			Főállású	Részfoglalkozású				
1.	Jégkorong	0	93	0	0	0	3	0	0	93	93
2.	Röplabda	0	278	11	22	0	23	12	1	300	300
3.	Strandröplabda	0	10	0	0	0	0	0	0	51	51
4.	Kézilabda	0	136	1	0	0	14	8	0	136	136
5.	Vízilabda	0	133	4	25	2	8	3	1	158	158
6.	Atlétika	0	94	2	23	1	6	3	0	117	117
7.	Asztalitenisz	0	19	0	3	1	2	1	0	22	22
8.	Birkózás	0	45	3	20	1	3	0	0	65	65
9.	Cselgáncs	0	59	1	16	0	3	1	0	75	75
10.	Ökölvívás	0	14	2	19	0	2	0	0	33	33
11.	Rögbi	0	17	8	0	0	2	1	0	17	17
12.	Úszás	0	48	0	60	0	11	1	0	108	108
13.	Tájfutás	0	4	0	10	0	1	0	0	14	14
14.	Kosárlabda	0	450	13	50	2	30	11	1	500	500
15.	Tollaslabda										10
	<b>Összesen:</b>	<b>0</b>	<b>1390</b>	<b>45</b>	<b>248</b>	<b>7</b>	<b>108</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>1615</b>	<b>1625</b>



## **Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



### **Kecskeméti Sportiskola:**

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése a 286/2008. (VI.24.) KH. számú határozatában döntött a sportiskolai képzés beindításáról.

A képzés 2008. szeptember 1-jétől a Hírös Sport Nonprofit Kft. szervezeti keretei között az alábbi sportágakban indult el: leány és fiú kézilabda, leány és fiú röplabda, leány kosárlabda, fiú vízilabda, cselgáncs, úszás (versenysport és úszásoktatás), leány és fiú asztalitenisz, ökölvívás.

2009. január 1-jétől a sportágak köre az atlétikával és a rögbivel, augusztus hónaptól a fiú kosárlabdával, szeptember hónaptól pedig a leány vízilabdával bővült ki. 2025-ben elindult a tollaslabda sportágunk.

2025-ben a KESI keretein belül működő szakosztályok: fiú-leány röplabda, strandröplabda, fiú-leány kézilabda, fiú-leány vízilabda, úszás, fiú-leány asztalitenisz, cselgáncs, ökölvívás, atlétika, jégkorong, rögbi, birkózás és tájfutás, tollaslabda. A 2025. évi elszámolási időszakra a Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlése 60 000 e Ft támogatást biztosított a Kecskeméti Sportiskola által végzett sportiskolai képzés költségeihez.

### **Kosárlabda Akadémia:**

A Kecskeméti Kosárlabda Akadémia 2013. július hónaptól a Hírös Sport Nonprofit Kft. keretein belül működött különálló divízióként magába foglalva a lány és fiú utánpótlás szakosztályokat.

Az Akadémia feladata, hogy népszerűsítse a sportot, az egészséges életmódot a gyermekek körében. Magasabb szakmai szintre emelje az utánpótlás nevelést, sokoldalúan képzett játékosokat neveljen a felnőtt bajnokságok és válogatott számára.

A 2025/2026 bajnoki szezonban a fiú szakágban 18 éves korig, míg a lány szakágban 16 éves korig nevelünk, képezünk fiatalokat együttműködve a felnőtt egyesületekkel.

A 13 éve folyó hatékony munka, a szakmai, szervezeti és pénzügyi átvilágítás eredményeként a legjobb tíz közé került a Mercedes – Benz Gyár Kosárlabda Akadémia, és büszkén viseli a Nemzeti Kosárlabda Akadémia címet.

Az Akadémia akkreditációjától kezdődően a 13. évünk is sikeresnek bizonyult az eredmények területén.



## Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



### 4. A társaság gazdálkodása

Az üzleti terv tervezethez mellékeljük a Társaság 2026 évi tervezett eredménykimutatását és mérlegét.

#### 4.1. Eredményterv

Eredménytervünkben 2024 tényadatait, 2025 várható eredményeit és a 2026-os évre vonatkozó tervezett adatokat mutatjuk be szem előtt tartva azon fontos számviteli elvárást, hogy megbízható, valós képet szolgáljanak a kimutatások a társaság vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről. Lásd 1.sz. melléklet.

#### Bevételek alakulása:

Értékesítés nettó árbevétele kizárólag belföldi értékesítésből tevődik össze. Ezen bevételek nagyságrendileg 85 %-át teszi ki a közhasznú tevékenység árbevétele. 2026 évben 173 000 e Ft-ra terveztük ezen bevételeket. figyelembe véve a tervezett díjváltozásokat. A közhasznú bevételeink döntő többségét az egyes sportágakban begyűjtött nevelési hozzájárulások teszik ki, melyek mértéke sportáganként a sportág eszközigényének megfelelően változó nagyságú. A többi közhasznú tevékenységhez kapcsolódó bevételünk nevezési díjakból illetve átigazolási díjakból tevődik össze.

Sportág	Nevelési díj Ft/hó	Tervezett Nevelési díjak Ft/hó 2026.03.01-től
Atlétika	3000	3000
Asztalitenisz	3000	3000
Cselgáncs	7200	7200
Jégkorong	7000	7000
Ökölvívás	2000	2000
Rögby	3000	3000
Úszás	9000	9000
Kosárlabda U11-12	5000	5000
Kosárlabda U14-18	6000	6000
Kosárlabda U9	2000	2000
Kézilabda U10-ig	3000	4000
Kézilabda	4000	5000
Vízilabda	8000	8000
Röplabda U10 alatt	2000	2000
Röplabda U10	4000	4000
Röplabda	5000	5000
Birkózás	4000	4000
Tájfutás 2. kategória	3500	3500
Tájfutás 1. kategória	2000	2000
Tájfutás 3. kategória	5000	5000
Tollaslabda		2000

Társaságunk 2026.03.01-től a kézilabda szakosztály nevelési költségterítésében hajt végre 1.000 Ft emelést és az újonnan induló tollaslabda szakosztály nevelési költségterítését 2.000 Ft-ban határozta meg.



## Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



Társaságunknál vállalkozási tevékenységből származó bevételek címén a szponzorálásból származó bevételekkel kalkulálhatunk. 2026 évre 26 000 e Ft összegű szponzorációs bevételt terveztünk.

Társaságunk tevékenységi területéből és közhasznú jellegéből adódóan a bevételek közül kimagaslóan nagy értéket az egyéb bevételek nagysága képvisel, amely nálunk a kapott támogatások mértékét jelenti. Eredménytervünkben a kapott támogatásokat megbontva közhasznú és fejlesztési célra kapott támogatásokra bontjuk meg.

A közhasznú működésre kapott támogatások egy jelentős része az alapítótól kapott működési támogatás. Működési támogatás jogcímen a Kecskeméti Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala részére 2025. augusztus 4-én megküldött 2026 évi támogatási igényünket építettük be eredménytervünkbe. A támogatás részletezését jelen üzleti tervünk melléklete tartalmazza. A működési támogatásunk 105 000 e Ft.

A működési támogatásaink további része a TAO, központi költségvetésből Honvédelmi Minisztériumtól-Nemzeti Sportfejlesztési és Módszertani Intézet és a sportszövetségek támogatásai.

A Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft számára a látvány csapatsport támogatás (TAO) nagy lehetőséget jelent. A látvány csapatsport támogatás kosárlabda, vízilabda, kézilabda és 2017. szeptember 15-től röplabda, továbbá 2018. július 1-től a jégkorong sportágakat érinti. A sportfejlesztési programok az üzleti évtől eltérően július 1-től szezonkezdettől indulnak, és következő év június 30. nappal fejeződnek be. Valamennyi TAO-s sportágunk esetében projekt költségvetést készítünk, amelyben személyi jellegű, tárgyi eszköz beruházási, utánpótlás-nevelési feladatokra nyújtunk be pályázatot. A benyújtott igények elfogadását követően jóváhagyó határozat birtokában kezdhethetjük meg a támogatások gyűjtését. A teljes ráfordítás illetve az elszámolható összegek kialakításakor figyelembe kell vennünk az ellenőrző szerveknek, közreműködőknek fizetendő díjakat, valamint ahol szükséges a megfelelő önerő nagyságát. Az itt önerő címén megjelenő tételek azok, amelyeket az önkormányzati támogatási igényben is megfogalmazzunk.

A befolyó támogatási összegeket kizárólag a látványcsapat sportágak költségvetéseinek egyes elemeire lehet fordítani. A befolyt támogatási összegek az adott üzleti évben a felhasználással arányosan kerülnek bevételként könyvelésre.

A sportáganként lehívható taotámogatások összegének maximalizálása okozhatja azt, hogy ha betelik egy adott sportág kerete, akkor mint sportszervezet gyakorlatilag előfinanszírozzuk a látványcsapatsport pályázati célokat. Ez a probléma rövidtávon az elmúlt évek felelős gazdasági tervezésének köszönhetően kezelhető, azonban hosszútávon problémákat okozhat akár a napi működésben is.

A fejlesztési célú támogatások 2026 évben tervezett értéke 108 200 e Ft. 2025. évben ez az érték várhatóan 102 400 e Ft lesz.

### Költségek, ráfordítások alakulása:

#### *Anyag jellegű ráfordítások (anyagköltség, igénybevett szolgáltatások, egyéb szolgáltatások):*

Az anyagköltségként elszámolt tételeink legjelentősebb része sporteszköz, sportruházat és sportfelszerelés, de ide értendő az irodaszer és egyéb anyagok, amelyekre a 2026 évre 115 520 e Ft összeget terveztünk, figyelembe véve a növekvő beszerzési költségeket. Az igénybe vett szolgáltatások értékének 2026 évben 474 500 e Ft-ot terveztünk. Ide tartoznak a személyszállítás, ingatlan bérleti díj, szállásköltség, könyviteli, belső ellenőrzési, jogi, könyvvizsgálói, informatikai, szaktanácsadási szolgáltatások. A szolgáltatások tervezett ráfordításainál kalkuláltunk az inflációból származó díjemelkedésekkel.



## **Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



*Személyi jellegű ráfordítások(béreköltség, személyi jellegű egyéb kifizetés, bérjárulékok):*

Jelenleg munkaviszonyban álló aktív munkavállalók száma 22 fő. A 126 fő megbízási jogviszonnal rendelkezők számában 2026 évben nem várható változás.

A 2026 évre tervezett személyi jellegű ráfordítások várható bérfejlesztéssel növelt értéke 666 350 e Ft.

A tervezett 2026 évi értékcsökkenés 105 700 e Ft.

Az egyéb ráfordítások tervezett értéke 2026 évben 9 000 e Ft.

A 2026 évre tervezett adózott eredményünk 3 400 e Ft nyereség.

### **4.2. Mérlegterv**

Mérlegtervünkben 2024 tényadatait, 2025 várható eredményeit és a 2026 évre vonatkozó tervezett adatokat mutatjuk be úgy, hogy a számviteli törvény előírásainak megfelelően megbízható, valós képet adjanak a kimutatások a társaság vagyoni helyzetéről. Lásd 2.sz.melléklet.

A forgóeszközök között a pénzeszközök ezen belül is a bankbetétek nagysága a legjelentősebb, amelyet 2026 évre 997 321 e Ft összegre terveztük. Társaságunk 25 bankszámlával rendelkezik. Ebből 22 bankszámla TAO pénzmozgásokat szolgál, mivel sportáganként, és azon belül jogcímenként is külön kell nyilvántartanunk a TAO-s pénzeszközöket a jogszabályi előírásoknak megfelelően.

Társaságunk megalakuláskor 50 000 e Ft jegyzett tőkével és 112 197 e Ft eredménytartalékkal indult. A források tervezésénél a saját tőke nagyságát 2026 évre 398 305 e Ft-ra tervezzük.

A rövid lejáratú kötelezettségek nagyságát 417 229 e Ft-ra tervezzük a 2026 évre.

Az eredményterv részletezésekor utaltunk arra, hogy a beruházásainkhoz kapott fejlesztési célú támogatás egyéb bevétel, de jogszabályi előírások alapján halasztott bevételként időbeli elhatárolás szükséges, mert a kapcsolódó ráfordítás (amortizáció) felmerülésekor, és vele arányosan számolható el egyéb bevételként. Ezeket és a befolyt



## **Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



működési támogatások mérlegfordulónapon el nem számolt összegét támogatásonként is a passzív időbeli elhatárolások között tartjuk nyilván így 2026 évre 1 066 300 e Ft összeget terveztünk.

### **4.3. Cash Flow**

Üzleti tervünk mellékletében bemutatásra kerül cash flow kimutatásunk, amely pénzforrásaink képződését és felhasználását mutatja be 2026 évre. A szokásos tevékenységből származó pénzeszközváltozás tervezett összege 2026 évre 97 774 e Ft. Ezt az összeget a befektetési tevékenység pénzeszközváltozása 96 434 e Ft-tal csökkenti. Így pénzeszközeink a 2026 évben a tervek szerint 1 340 e Ft-tal nőttek. Lásd 3.sz. melléklet.

## **5. Beruházási és fejlesztési tervek, működési támogatások**

### **5.1. Beruházási és fejlesztési tervek**

A sportfejlesztési pályázatok lehetőségével élve 2026 évben a Benkó Zoltán Szabadidőközpontban elhelyezkedő Jégpálya bővítését tervezzük. A meglévő jégpályát konténerrel bővítjük ki. A konténerekkel (2 db zuhanykonténer) a Magyar Jégkorong Szövetség Infrastruktúra Szabályzatában foglaltaknak szeretnénk eleget tenni, mely szükséges a pályahitelesítési licenchez. A folyosókonténer pedig az edzések és tornák alkalmával biztonságosabbá tenné sportolóink eljutását az öltözőtől a jégpályáig.

A röplabdaszakosztály strandröplabda pálya kivitelezését és a Kecskeméti Belvárosi Zrínyi Ilona Általános Iskola Tornatermének felújításának befejezését tervezi 2026 évre.





## Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



„Gameshot Method”
Irodai szék
táblagép
Blade Pod rendszer Reactive Intelligence Wall Pro csomag

### 5.2. Működési támogatások

A 2026 évre megfogalmazott e célú támogatási igények alapvetően működési támogatásra, továbbá utánpótlás nevelési feladatokra lettek tervezve.

A működési támogatási igényeket a következő táblázat tartalmazza:

Adatok eFt-ban

<b>Központ működés támogatási igény</b>	<b>25.000.000 Ft</b>
<b>Sportiskola működés támogatási igény</b>	<b>60.000.000 Ft</b>
<b>Kosárlabda Akadémia működés támogatási igény</b>	<b>20.000.000 Ft</b>
<b>Támogatási kérelem összesen</b>	<b>105.000.000 Ft</b>

## 6. Összegzés

A Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.- nek a jövőben is kiemelt célja a Kosárlabda Akadémián és a Kecskeméti Sportiskolában folyó sportélet folyamatosságának a megőrzése és bővítése mellett olyan gazdálkodás folytatása, amellyel a pályázati források kiaknázása révén saját bevételi forrásait növeli.

A társaság feladata, hogy a keretein belül működő sport szakágak számára a mai kor követelményeinek megfelelő működési, fejlesztési, támogatói és üzleti háttérrel biztosítson, elősegítve ezzel a városi sportélet működését és a sportinfrastruktúra fejlesztését.

Társaságunk a 2025/2026-os idényben folyamatosan végzett kockázat elemzéssel igyekszik a zavartalan működést biztosítani.



## **Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



A 2026-os évre vonatkozó gazdasági terveinket tartalmazó konkrét gazdálkodási számadatokat a következőkben részletezett táblázatok adatsorok tartalmazzák.

Tisztelettel kérjük üzleti tervünk támogatását és az igényelt támogatási összegek jóváhagyását.

Kecskemét, 2026.január 19.

Ivkovicsné Béres Tímea

s.k.

ügyvezető



## **Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

Telefonszám: 06202369440



# MELLÉKLETEK



# Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.  
H-6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

E-mail: [info@juniorsportkft.hu](mailto:info@juniorsportkft.hu)  
[www.juniorsportkft.hu](http://www.juniorsportkft.hu)



## EREDMÉNYKIMUTATÁS (Összköltség eljárással) 2026. I-XII. hó terv

1.sz.melléklet

Cégjegyzékszám: 03-09-131712/Cég adószáma: 26338958-2-03

Adatok eFt

Tétel- szám	Tétel megnevezése	2024. év I-XII. hó tény	2025. év I-XII. hó várható	2026. év I-XII. hó terv
		Összesen	Összesen	Összesen
a	b			
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	173 283	181 300	199 000
	ebből: Közhasznú tevékenység árbevétele	139 367	155 300	173 000
	Vállalkozási tevékenység árbevétele	33 916	26 000	26 000
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	0
I.	<b>Értékesítés nettó árbevétele (01. + 02.)</b>	<b>173 283</b>	<b>181 300</b>	<b>199 000</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0
II.	<b>Aktivált saját teljesítmények értéke (03. + 04.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
III.	<b>Egyéb bevételek</b>	<b>1 045 486</b>	<b>1 149 320</b>	<b>1 185 500</b>
	Kapott támogatások összesen	1 035 481	1 139 100	1 175 500
	ebből : Közhasznú célú működésre kapott támogatás	936 026	1 036 700	1 067 300
	alaptól működési támogatás	94 819	116 000	105 000
	központi költségvetéstől	191 674	230 000	220 000
	helyi önkormányzattól céltámogatás egyéb célra	0	0	0
	egyéb szervezettől	5 164	3 500	5 000
	magánszemélytől	0	0	0
	látványsport támogatása	644 369	687 200	737 300
	ebből : Fejlesztési célra kapott támogatás	99 455	102 400	108 200
	Véglegesen fejlesztési célra kapott támogatás	99 455	102 400	108 200
05.	Anyag- és energiaköltség	80 518	100 750	115 520
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	397 842	472 500	474 500
07.	Egyéb szolgáltatások	10 886	11 530	12 330
08.	Eladott árúk beszerzési értéke	6 984	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	44	0	0
IV.	<b>Anyagjellegű ráfordítások (05. + 06. + 07. + 08. + 09.)</b>	<b>496 274</b>	<b>584 780</b>	<b>602 350</b>
10.	Bérek költsége	460 247	502 700	549 105
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	71 890	84 427	91 200
12.	Bérfelrakások	24 584	25 763	26 045
V.	<b>Személyi jellegű ráfordítások (10. + 11. + 12.)</b>	<b>556 721</b>	<b>612 890</b>	<b>666 350</b>
VI.	<b>Értékcsökkenési leírás</b>	<b>104 224</b>	<b>105 620</b>	<b>105 700</b>
VII.	<b>Egyéb ráfordítások</b>	<b>22 324</b>	<b>11 000</b>	<b>9 000</b>
A.	<b>ÜZEMI (üzleti) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III. - IV. - V. - VI. - VII.)</b>	<b>39 226</b>	<b>16 330</b>	<b>1 100</b>
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	4 212	3 308	2 500
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	0	0	0
VIII.	<b>Pénzügyi műveletek bevételei ( 13. + 14. + 15. + 16. + 17.)</b>	<b>4 212</b>	<b>3 308</b>	<b>2 500</b>
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
20.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	0	0
21.	Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	0	0	0
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	234	160	200
IX.	<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai ( 18. + 19. + 20. + 21.)</b>	<b>234</b>	<b>160</b>	<b>200</b>
B.	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII. - IX.)</b>	<b>3 978</b>	<b>3 148</b>	<b>2 300</b>
C.	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (A + B)</b>	<b>43 204</b>	<b>19 478</b>	<b>3 400</b>
X.	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY ( C- X.)</b>	<b>43 080</b>	<b>19 478</b>	<b>3 400</b>

Kecskemét, 2026.01.19

Ivkovicsné Béres Tímea  
ügyvezető s.k.



# Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.  
H-6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

2.sz. melléklet

E-mail: [info@juniorsportkft.hu](mailto:info@juniorsportkft.hu)  
[www.juniorsportkft.hu](http://www.juniorsportkft.hu)



Cégjegyzékszám: 03-09-131712/Cég adószáma: 26338958-2-03

**MÉRLEG**  
**2026.XII.31**  
terv

## ESZKÖZÖK ( A változat )

Adatok e Ft

S.sz.	A tétel megnevezése	2024.XII.31 Tény	2025.XII.31 Várható	2026.XII.31 Terv
		<b>Összesen</b>	<b>Összesen</b>	<b>Összesen</b>
1.	<b>A. Befektetett eszközök</b>	<b>378 787</b>	<b>381 221</b>	<b>371 415</b>
2.	<b>I. Immateriális javak</b>	<b>1 105</b>	<b>957</b>	<b>875</b>
3.	3. Vagyoni értékű jogok	34	7	5
4.	4. Szellemi termékek	1 071	950	870
5.	<b>II. Tárgyi eszközök</b>	<b>377 682</b>	<b>380 264</b>	<b>370 540</b>
6.	1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	71 834	91 834	89 620
7.	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	45 981	50 230	51 320
8.	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	239 507	238 200	229 600
9.	5. Beruházások, felújítások	20 360	0	0
10.	6. Beruházásokra adott előlegek	0	0	0
11.	<b>III. Befektetett pénzügyi eszközök</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12.	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
13.	5. Egyéb tartós részesedés	0	0	0
14.	<b>B. Forgóeszközök</b>	<b>929 225</b>	<b>1 002 803</b>	<b>1 003 691</b>
15.	<b>I. Készletek</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>120</b>
16.	1. Anyagok	0	0	0
17.	3. Állatok	0	0	0
18.	5. Áruk	112	112	120
19.	<b>II. Követelések</b>	<b>4 029</b>	<b>6 214</b>	<b>5 754</b>
20.	1. Követelések áruszáll.-ból és szolgáltatásból (vevők)	1 166	2 634	2 530
21.	6. Egyéb követelések	2 863	3 580	3 224
22.	<b>III. Értékpapírok</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
23.	<b>IV. Pénzeszközök</b>	<b>925 084</b>	<b>996 477</b>	<b>997 817</b>
24.	1. Pénztár, csekkek	500	496	496
25.	2. Bankbetétek	924 584	995 981	997 321
26.	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>414 851</b>	<b>504 608</b>	<b>516 607</b>
27.	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	403 398	499 978	510 302
28.	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	11 453	4 630	6 305
29.	3. Halasztott ráfordítások	0	0	0
30.	<b>Eszközök összesen</b>	<b>1 722 863</b>	<b>1 888 632</b>	<b>1 891 713</b>

## FORRÁSOK ( A változat )

1.	<b>D Saját tőke</b>	<b>375 427</b>	<b>394 905</b>	<b>398 305</b>
2.	<b>I. Jegyzett tőke</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
3.	<b>II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4.	<b>III. Tőketartalék</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5.	<b>IV. Eredménytartalék</b>	<b>282 347</b>	<b>325 427</b>	<b>344 905</b>
6.	<b>V. Lekötött tartalék</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7.	<b>VII. Adózott eredmény</b>	<b>43 080</b>	<b>19 478</b>	<b>3 400</b>
8.	<b>E. Céltartalékok</b>	<b>7 832</b>	<b>10 831</b>	<b>7 206</b>
9.	<b>F. Kötelezettségek</b>	<b>470 443</b>	<b>432 896</b>	<b>419 902</b>
10.	<b>I. Hátrasorolt kötelezettségek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11.	<b>II. Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>3 058</b>	<b>2 673</b>	<b>2 673</b>
12.	4. Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0
13.	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	3 058	2 673	2 200
14.	<b>III. Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>467 385</b>	<b>430 223</b>	<b>417 229</b>
15.	2. Rövid lejáratú hitelek	0	0	0
16.	3. Vevőktől kapott előlegek	0	0	0
17.	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállító)	16 088	13 143	12 150
18.	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szembe	2 991	2 850	2 310
19.	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	448 306	414 230	402 769
20.	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>869 161</b>	<b>1 050 000</b>	<b>1 066 300</b>
21.	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	519 458	616 350	620 300
22.	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	4 084	0	0
23.	3. Halasztott bevételek	345 619	433 650	446 000
24.	<b>Források összesen</b>	<b>1 722 863</b>	<b>1 888 632</b>	<b>1 891 713</b>

Kecskemét, 2026.január 19.

Ivkovicsné  
Béres Tímea  
ügyvezető s. k.



## Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

H-6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

Tel: 06202369440

E-mail: [info@juniorsportkft.hu](mailto:info@juniorsportkft.hu)

[www.juniorsportkft.hu](http://www.juniorsportkft.hu)



3.sz. melléklet

### CASH FLOW 2026. I-XII. hó terv

Cégjegyzékszám: 03-09-131712/Cég adószáma: 26338958-2-03

adatok eFt-ban

Sor-szám A tétel megnevezése

a	b	2025.I-XII.hó terv	2026.I-XII.hó terv
I.	Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz változás (Működési cash flow, 1-13. sorok)	<b>129 278</b>	<b>97 774</b>
1.	Korrigált adózás előtti eredmény (+/-)	1500	3400
2.	Elszámolt amortizáció, és egyéb állományváltozás (+)	110620	105700
3.	Elszámolt értékvesztés, és visszairás vevő (+/-)	0	0
4.	Céltartalék-képzés és felhasználás különbözete (+/-)	169	-3625
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye (-/+)	0	0
6.	Szállítói kötelezettség változása (+/-)	-543	-993
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek változása (+/-)	980	-11461
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása (+/-)	47873	16300
9.	Vevőkövetelés változása (-/+)	947	104
10.	Forgóeszközök (vevők és pénzeszközök nélkül) változása (-/+)	4886	348
11.	Korrigált aktív időbeli elhatárolások változása (-/+)	-37154	-11999
12.	Fizetett, fizetendő adó (nyereség után) (-)	0	0
13.	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés (-)	0	0
II.	Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow, 14-16. sorok)	<b>-108 221</b>	<b>-96 434</b>
14.	Befektetett eszközök beszerzése (-)	-128 221	-96 434
15.	Befektetett eszközök eladása (+)	20 000	0
16.	Kapott osztalék, részesedés (+)	0	0
III.	Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow, 17-27. sorok)	<b>0</b>	<b>0</b>
17.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele (+)	0	0
18.	kibocsátás bevétele (+)	0	0
19.	Hitel és kölcsön felvétel (+)	0	0
20.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, átsorolás (+)	0	0
21.	Véglegesen kapott pénzeszköz (+)	0	0
22.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) (-)	0	0
23.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése (-)	0	0
24.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése (-)	0	0
25.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek (-)	0	0
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz (-)	0	0
27.	Alapítókkal szembeni, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása (+/-)	0	0
IV.	Pénzeszközök változása (+/-I./+/-II./+/-III. sorok)	<b>21 057</b>	<b>1 340</b>

Kecskemét, 2026. január 19.

Ivkovicsné Béres  
Tímea  
ügyvezető s.k.



## Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440

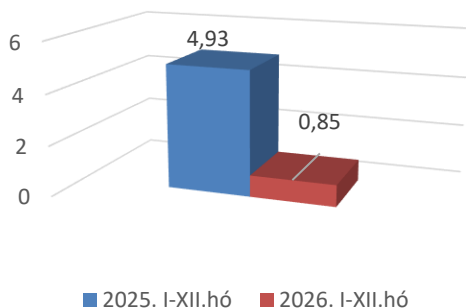


4.sz. melléklet

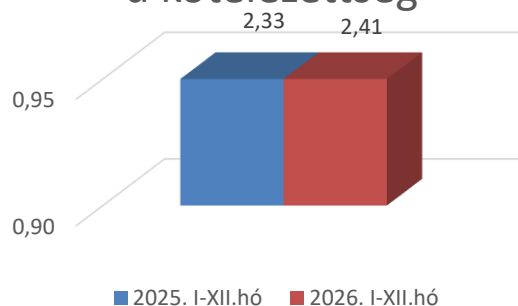
### Főbb gazdasági mutatók

#### Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

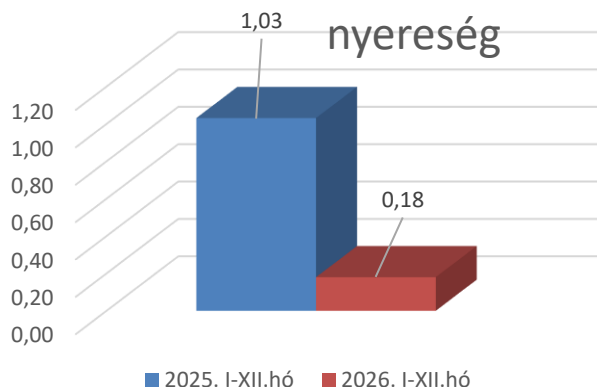
ROE= Saját tőke-arányos  
nyereség



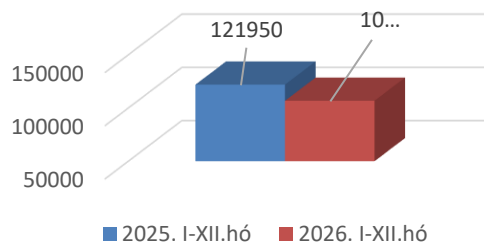
Likviditási ráta=  
Forgóeszköz/Rövidlejárat  
ú kötelezettség



ROA=Eszköz-arányos  
nyereség



EBITDA= Üzemi  
eredmény +  
Értékcsökkenés





## Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Telefonszám: 06202369440



5.sz. mellékelt

Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.  
H-6000 Kecskemét, Izsáki út 1.  
Tel: 06202369440

E-mail: [info@juniorsportkft.hu](mailto:info@juniorsportkft.hu)

[www.juniorsportkft.hu](http://www.juniorsportkft.hu)



### Igényelt/kapott támogatások 2025/2026

Cégjegyzékszám: 03-09-131712/Cég adószáma: 26338958-2-03

Adatok Ft

Feladatcsoport/Feladat/Előirányzat/Kiemelt előirányzat	2025/2026 évi támogatások megbontása			
	Kötelező feladat előirányzata		Önként vállalt feladat előirányzata	
	2025.	2026.	2025.	2026. igényelt
<b>Működési célú pénzeszközátadás</b>				
Kosárlabda Akadémia	28 000 000	20 000 000		
Kecskeméti Sportiskola	60 000 000	60 000 000		
Központi Igazgatás	28 000 000	25 000 000		
<b>Felhalmozási célú pénzeszközátadás</b>				
Kosárlabda Akadémia			20 000 000	
Kecskeméti Sportiskola				
Jégkorong szakosztály			16 055 878	13 757 254

Kecskemét, 2026.01.19

Ivkovicsné Béres  
Tímea s.k.  
ügyvezető



## **Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.**

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

Telefonszám: 06202369440

