



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

Telefonszám: 06202369440



Üzleti terv
Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.
2026.
1.sz. módosítás



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



Tartalomjegyzék

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	3
2. A KECSKEMÉTI JUNIOR SPORT NONPROFIT KFT. ALAPADATAI	4
3. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA	5
4. A TÁRSASÁG GAZDÁLKODÁSA	8
4.1. EREDMÉNYTERV	8
4.2. MÉRLEGTERV	10
4.3. CASH FLOW	11
5. BERUHÁZÁSI ÉS FEJLESZTÉSI TERVEK, MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK	11
5.1. BERUHÁZÁSI ÉS FEJLESZTÉSI TERVEK	11
5.2. MŰKÖDÉSI TÁMOGATÁSOK	13
6. ÖSSZEĞZÉS	13

Mellékletek:

1.számú Eredménykimutatás terv

2.számú Mérlegterv

3.számú Cash flow terv

4.számú Főbb gazdasági mutatók terv

5.számú 2026. évi támogatások



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



1. Vezetői összefoglaló

Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlése sport infrastruktúra működtetésével kapcsolatos előterjesztés alapján a 192/2017. (IX.21.) KH számú határozatával döntött arról, hogy a Hírös Sport Nonprofit Kft-ből történő kiválás útján önálló korlátolt felelősségű gazdasági társasági formában működik tovább a Kecskeméti Sportiskola és a Mercedes-Benz Kosárlabda Akadémia. 2018. július elsejével a sportszakmai terület kiválásával Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft. néven új szervezet jött létre. A kiváló gazdasági társaság az utánpótlásképzésen túl ellátja a sportlétesítményekben megrendezésre kerülő sporteseményekkel kapcsolatos szervezési és koordinálási feladatokat is.

Társaságunk közhasznú tevékenységet folytat mely a létesítő okiratban megjelölt közfeladat teljesítését közvetlenül vagy közvetve szolgálja, ezzel hozzájárulva a társadalom és az egyén közös szükségleteinek kielégítéséhez. Célkitűzésünk, hogy tartós és megbízható partnerei legyünk Kecskemét városának, miközben a város utánpótlás sportéletének működését magas színvonalon biztosítsuk. Kiemelten fontosnak tartjuk, hogy a közfeladat ellátását szolgáló vagyonnal való gazdálkodás a jogszabályi előírásoknak megfeleljen és a vagyoni értékek megőrzése megvalósuljon. Ezért a szabályszerűség, átláthatóság és megbízhatóság követelményeinek betartása számunkra elsődleges.

A városvezetés elismerését jelentette az, hogy úgy látták, hogy stabil háttérrel és szervezettel a sportszakmai terület saját lábára tud állni és további fejlesztéseket tud generálni önállóan is.

A város vezetésével összhangban továbbra is az a célunk, hogy minél több gyermek sportoljon, minél jobb körülmények között. A tömegsport mellett az élsportolók, a későbbi válogatottak nevelése is a szervezet feladata. Célunk továbbá, hogy minél több gyerek megvalósíthassa a sport területén is az álmait, illetve a pályázati lehetőségek kihasználásával a városi sportinfrastruktúra fejlesztéséhez hozzájáruljunk, amelyek révén nem csak a sportolók, hanem a lakosság sportolási lehetőségei és körülményei is javulhatnak.

Társaságunk el szeretné érni, hogy a sport Kecskeméten egy értéket képviseljen, egy olyan közösség alakuljon ki, amelyhez öröm tartozni.

Jelen üzleti tervünk és azon belül is a pénzügyi elemzés is alátámasztja, hogy a Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft. létrehozása a város utánpótlássport területén belül a sportiskolai, sportszakmai és utánpótlás nevelési feladatok működési hatékonyságát növeli.

Módosított üzleti tervünket a rendelkezésre álló bázisadatok, megkötött és várható szerződések, a megvalósuló és tervezett beruházások, az alapító Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata felé benyújtott 2026 évi támogatási igény és a 2024.évi beszámolóink és a 2025.évi adatok alapján készítettük el. Kijelentjük, hogy az üzleti terv összeállítása során a lehető legkörültekintőbben jártunk el, de fontos azt hangsúlyoznunk, hogy a társaság gazdálkodását a jelenlegi gazdasági, energetikai válság és ennek hatásai jelentősen befolyásolhatják.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



2. A Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft. alapadatai

Cégnév: Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

Székhelye: 6000 Kecskemét Izsáki út 1.

Cég e-mail címe: info@juniorsportkft.hu

Cégjegyzékszám: 03-09-131712

Cég statisztikai számjele: 26338958-9319-572-03

Cég adószáma: 26338958-2-03

Cég közösségi adószáma: HU26338958

Cég hivatalos elektronikus elérhetősége: 26338958#cegkapu

Európai egyedi azonosító: HUOCCSZ.03-09-131712

Létesítő okirat kelte: 2018.04.26.

Ügyvezető: Ivkovicné BéresTímea

Alapító: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata

Társaság könyvvizsgálója:

S & E Könyvvizsgáló, Pénzügyi és Gazdasági Tanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság
HU-6000 Kecskemét, Széchenyi tér 14. Cégjegyzékszám: 03-09-100219

A könyvvizsgálatért személyében is felelős személy adatai:

Erdélyi Judit (6000 Kecskemét, Gyergyói utca 2.) Kamarai nyilvántartási száma: 006105

Felügyelőbizottság elnöke: Szöllősi Balázs

Felügyelőbizottsági tagok: Szentgyörgyi Tibor Viktor, Zsigó Tibor

Jogelőd cég adatai:Hírös Sport Szabadidő létesítményeket Működtető és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság /Székhelye: 6000 Kecskemét Olimpia u. 1/A, Adószám: 21067202-2-03/

Jogutódlás Időpontja: 2018.07.01.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



3. A társaság bemutatása

A Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft. Alapító Okiratát Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése fogadta el. A társaság jogi személyiségű, melyet az alapító határozatlan működési időtartamra alapított. Az üzleti éve – kivéve az alapítás évét – megegyezik a naptári évvel. A Kft. jogképes, cégneve alatt jogokat szerezhet és kötelezettségeket vállalhat, így különösen tulajdont szerezhet, szerződést köthet, pert indíthat és perelhető. A cég közhasznú tevékenységet végez.

Társaságunk közhasznú tevékenységet folytat, mely a létesítő okiratban megjelölt közfeladat teljesítését közvetlenül vagy közvetve szolgálja, ezzel hozzájárulva a társadalom és az egyén közös szükségleteinek kielégítéséhez. Célkitűzésünk, hogy tartós és megbízható partnerei legyünk Kecskemét városának, miközben a város utánpótlás sportéletének működését magas színvonalon biztosítsuk. Kiemelten fontosnak tartjuk, hogy a közfeladat ellátását szolgáló vagyonnal való gazdálkodás a jogszabályi előírásoknak megfeleljen és a vagyoni értékek megőrzése megvalósuljon. Ezért a szabályszerűség, átláthatóság és megbízhatóság követelményeinek betartása számunkra elsődleges.

Céljaink:

1. verseny, tömeg, diák és lakossági sportrendezvények lebonyolításában közreműködés
2. szakmai elemzések készítése, adatszolgáltatás biztosítása
3. sportdiplomáciai kapcsolatok kiépítése, fejlesztése
4. városi sport utánpótlás képzés megvalósítása
5. sportegészségügyi feladatok ellátásáról gondoskodás és egyéb, az egészség megőrzésében fontos szerepet betöltő feladatok ellátása

Feladataink a sport közhasznú tevékenységi körben:

1. sportszervezési, sportszakmai feladatok ellátása, koordinálása
2. városi szabadidősport rendezvények szervezése, koordinálása, lebonyolítása
3. kötelező úszásoktatás szervezésének elősegítése
4. városi Diáksport Bizottság működésének támogatása, valamint annak rendezvényei szervezésének és lebonyolításának segítése
5. Városi Sportiskola működtetése, üzemeltetése

Célunk, hogy minél több gyerek valósíthassa meg a sport területén is az álmait. Ezzel összhangban mindent megteszünk a nálunk sportolók megtartásáért illetve létszámának növekedésért.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



Ezt a törekvést méltán tükrözi a sportolói létszámok alakulása.

Adatok fő

Szakosztályi adatok 2025										2026 terv	
Srsz.	Sportág	versenyengedélyek száma		Válogatott és Héraklész kerettagok száma	Versenyengedéllyel rendelkezőkön túl tanfolyamokon, előkészítő csoportokban foglalkoztatott fiatalok száma	Edzők száma		Köznevelési intézményekben dolgozó edzők száma	Szövetségi megbízás alapján válogatott keretekkel dolgozó edzők száma	Összesen foglalkoztatott sportolók száma	Összesen foglalkoztatott sportolók száma
		Felnőtt	Utánpótlás			Főállású	Részfoglalkozású				
1.	Jégkorong	0	88	0	0	0	3	0	0	91	93
2.	Röplabda	0	261	11	22	0	23	12	1	271	300
3.	Strandröplabda	0	51	0	0	0	0	0	0	51	51
4.	Kézilabda	0	163	1	0	0	14	8	0	270	275
5.	Vízilabda	0	94	4	25	2	8	3	1	156	158
6.	Atlétika	0	81	2	23	1	6	3	0	178	180
7.	Asztalitenisz	0	19	0	3	1	2	1	0	22	22
8.	Birkózás	0	45	3	20	1	3	0	0	65	65
9.	Cselgáncs	0	55	1	16	0	3	1	0	75	75
10.	Ökölvívás	0	14	2	19	0	2	0	0	33	33
11.	Rögbi	0	31	8	0	0	2	1	0	31	31
12.	Úszás	0	59	0	60	0	11	1	0	140	148
13.	Tájfutás	0	5	0	10	0	1	0	0	6	14
14.	Kosárlabda	0	411	13	50	2	30	11	1	461	500
15.	Tollaslabda		8							8	10
	Összesen:	0	1385	45	248	7	108	41	3	1858	1955



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



Kecskeméti Sportiskola:

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése a 286/2008. (VI.24.) KH. számú határozatában döntött a sportiskolai képzés beindításáról.

A képzés 2008. szeptember 1-jétől a Hírös Sport Nonprofit Kft. szervezeti keretei között az alábbi sportágakban indult el: leány és fiú kézilabda, leány és fiú röplabda, leány kosárlabda, fiú vízilabda, cselgáncs, úszás (versenysport és úszásoktatás), leány és fiú asztalitenisz, ökölvívás.

2009. január 1-jétől a sportágak köre az atlétikával és a rögbivel, augusztus hónaptól a fiú kosárlabdával, szeptember hónaptól pedig a leány vízilabdával bővült ki. 2025-ben elindult a tollaslabda sportágunk.

2025-ben a KESI keretein belül működő szakosztályok: fiú-leány röplabda, strandröplabda, fiú-leány kézilabda, fiú-leány vízilabda, úszás, fiú-leány asztalitenisz, cselgáncs, ökölvívás, atlétika, jégkorong, rögbi, birkózás és tájfutás, tollaslabda. A 2025. évi elszámolási időszakra a Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlése 60 000 e Ft támogatást biztosított a Kecskeméti Sportiskola által végzett sportiskolai képzés költségeihez.

Kosárlabda Akadémia:

A Kecskeméti Kosárlabda Akadémia 2013. július hónaptól a Hírös Sport Nonprofit Kft. keretein belül működött különálló divízióként magába foglalva a lány és fiú utánpótlás szakosztályokat.

Az Akadémia feladata, hogy népszerűsítse a sportot, az egészséges életmódot a gyermekek körében. Magasabb szakmai szintre emelje az utánpótlás nevelést, sokoldalúan képzett játékosokat neveljen a felnőtt bajnokságok és válogatott számára.

A 2025/2026 bajnoki szezonban a fiú szakágban 18 éves korig, míg a lány szakágban 16 éves korig nevelünk, képezünk fiatalokat együttműködve a felnőtt egyesületekkel.

A 13 éve folyó hatékony munka, a szakmai, szervezeti és pénzügyi átvilágítás eredményeként a legjobb tíz közé került a Mercedes – Benz Gyár Kosárlabda Akadémia, és büszkén viseli a Nemzeti Kosárlabda Akadémia címet.

Az Akadémia akkreditációjától kezdődően a 13. évünk is sikeresnek bizonyult az eredmények területén.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



4. A társaság gazdálkodása

Az üzleti terv tervezethez mellékeljük a Társaság 2026 évi tervezett eredménykimutatását és mérlegét.

4.1. Eredményterv

Eredménytervünkben 2024 tényadatait, 2025 év eredményeit és a 2026-os évre vonatkozó tervezett adatokat mutatjuk be szem előtt tartva azon fontos számviteli elvárást, hogy megbízható, valós képet szolgáljanak a kimutatások a társaság vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről. Lásd 1.sz. melléklet.

Bevételek alakulása:

Értékesítés nettó árbevétele kizárólag belföldi értékesítésből tevődik össze. Ezen bevételek nagyságrendileg 80 %-át teszi ki a közhasznú tevékenység árbevétele. 2026 évben 159 000 e Ft- ra terveztük ezen bevételeket. figyelembe véve a díjváltozásokat. A közhasznú bevételeink döntő többségét az egyes sportágakban begyűjtött nevelési hozzájárulások teszik ki, melyek mértéke sportáganként a sportág eszközigényének megfelelően változó nagyságú. A többi közhasznú tevékenységhez kapcsolódó bevételünk nevezési díjakból illetve átigazolási díjakból tevődik össze.

Sportág	Nevelési díj Ft/hó	Tervezett Nevelési díjak Ft/hó 2026.03.01-től
Atlétika	3000	3000
Asztalitenisz	3000	3000
Cselgáncs	7200	7200
Jégkorong	7000	7000
Ökölvívás	2000	2000
Rögby	3000	3000
Úszás	9000	9000
Kosárlabda U11-12	5000	5000
Kosárlabda U14-18	6000	6000
Kosárlabda U9	2000	2000
Kézilabda U10-ig	3000	4000
Kézilabda	4000	5000
Vízilabda	8000	8000
Röplabda U10 alatt	2000	2000
Röplabda U10	4000	4000
Röplabda	5000	5000
Birkózás	4000	4000
Tájfutás 2. kategória	3500	3500
Tájfutás 1. kategória	2000	2000
Tájfutás 3. kategória	5000	5000
Tollaslabda		2000



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



Társaságunknál vállalkozási tevékenységből származó bevételek címén a szponzorálásból származó bevételekkel kalkulálhatunk. 2026 évre 39 000 e Ft összegű szponzorációs bevételt terveztünk.

Társaságunk tevékenységi területéből és közhasznú jellegéből adódóan a bevételek közül kimagaslóan nagy értéket az egyéb bevételek nagysága képvisel, amely nálunk a kapott támogatások mértékét jelenti. Eredménytervünkben a kapott támogatásokat megbontva közhasznú és fejlesztési célra kapott támogatásokra bontjuk meg.

A közhasznú működésre kapott támogatások egy jelentős része az alapítótól kapott működési támogatás. Működési támogatás jogcímen a Kecskeméti Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala részére 2025. augusztus 4-én megküldött 2026 évi támogatási igényünket építettük be eredménytervünkbe. A támogatás részletezését jelen üzleti tervünk melléklete tartalmazza. A működési támogatásunk 105 000 e Ft.

A működési támogatásaink további része a TAO, központi költségvetésből Honvédelmi Minisztériumtól-Nemzeti Sportfejlesztési és Módszertani Intézet és a sportszövetségek támogatásai.

A Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft számára a látvány csapatsport támogatás (TAO) nagy lehetőséget jelent. A látvány csapatsport támogatás kosárlabda, vízilabda, kézilabda és 2017. szeptember 15-től röplabda, továbbá 2018. július 1-től a jégkorong sportágakat érinti. A sportfejlesztési programok az üzleti évtől eltérően július 1-től szezonkezdettől indulnak, és következő év június 30. nappal fejeződnek be. Valamennyi TAO-s sportágunk esetében projekt költségvetést készítünk, amelyben személyi jellegű, tárgyi eszköz beruházási, utánpótlás-nevelési feladatokra nyújtunk be pályázatot. A benyújtott igények elfogadását követően jóváhagyó határozat birtokában kezdhethetjük meg a támogatások gyűjtését. A teljes ráfordítás illetve az elszámolható összegek kialakításakor figyelembe kell vennünk az ellenőrző szerveknek, közreműködőknek fizetendő díjakat, valamint ahol szükséges a megfelelő önerő nagyságát. Az itt önerő címén megjelenő tételek azok, amelyeket az önkormányzati támogatási igényben is megfogalmazzunk.

A befolyó támogatási összegeket kizárólag a látványcsapat sportágak költségvetéseinek egyes elemeire lehet fordítani. A befolyt támogatási összegek az adott üzleti évben a felhasználással arányosan kerülnek bevételként könyvelésre.

A sportáganként lehívható taotámogatások összegének maximalizálása okozhatja azt, hogy ha betelik egy adott sportág kerete, akkor mint sportszervezet gyakorlatilag előfinanszírozzuk a látványcsapatsport pályázati célokat. Ez a probléma rövidtávon az elmúlt évek felelős gazdasági tervezésének köszönhetően kezelhető, azonban hosszútávon problémákat okozhat akár a napi működésben is.

A fejlesztési célú támogatások 2026 évben tervezett értéke 108 200 e Ft. 2025. évben ez az érték 84 929 e Ft.

Költségek, ráfordítások alakulása:

Anyag jellegű ráfordítások (anyagköltség, igénybevett szolgáltatások, egyéb szolgáltatások):

Az anyagköltségként elszámolt tételeink legjelentősebb része sporteszköz, sportruházat és sportfelszerelés, de ide értendő az irodaszer és egyéb anyagok, amelyekre a 2026 évre 64 520 e Ft összeget terveztünk, figyelembe véve a növekvő beszerzési költségeket. Az igénybe vett szolgáltatások értékének 2026 évben 474 650 e Ft-ot terveztünk. Ide tartoznak a személyszállítás, ingatlan bérleti díj, szállásköltség, könyviteli, belső ellenőrzési, jogi, könyvvizsgálói, informatikai, szaktanácsadási szolgáltatások. A szolgáltatások tervezett ráfordításainál kalkuláltunk az inflációból származó díjemelkedésekkel.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



Személyi jellegű ráfordítások(béreköltség, személyi jellegű egyéb kifizetés, bérjárulékok):

Jelenleg munkaviszonyban álló aktív munkavállalók száma 22 fő. 126 fő megbízási jogviszonnal rendelkezők száma.

A 2026 évre tervezett személyi jellegű ráfordítások bérfejlesztéssel növelt értéke 585 184 e Ft.

A tervezett 2026 évi értékcsökkenés 90 700 e Ft.

Az egyéb ráfordítások tervezett értéke 2026 évben 5 000 e Ft.

A 2026 évre tervezett adózott eredményünk 3 400 e Ft nyereség.

4.2. Mérlegterv

Mérlegtervünkben 2024 tényadatait, 2025 eredményeit és a 2026 évre vonatkozó tervezett adatokat mutatjuk be úgy, hogy a számviteli törvény előírásainak megfelelően megbízható, valós képet adjanak a kimutatások a társaság vagyoni helyzetéről. Lásd 2.sz.melléklet.

A forgóeszközök között a pénzeszközök ezen belül is a bankbetétek nagysága a legjelentősebb, amelyet 2026 évre 998 817 e Ft összegre terveztük. Társaságunk 25 bankszámlával rendelkezik. Ebből 22 bankszámla TAO pénzmozgásokat szolgál, mivel sportáganként, és azon belül jogcímenként is külön kell nyilvántartanunk a TAO-s pénzeszközöket a jogszabályi előírásoknak megfelelően.

Társaságunk megalakuláskor 50 000 e Ft jegyzett tőkével és 112 197 e Ft eredménytartalékkal indult. A források tervezésénél a saját tőke nagyságát 2026 évre 410 791 e Ft-ra tervezzük.

A rövid lejáratú kötelezettségek nagyságát 636 110 e Ft-ra tervezzük a 2026 évre.

Az eredményterv részletezésekor utaltunk arra, hogy a beruházásainkhoz kapott fejlesztési célú támogatás egyéb bevétel, de jogszabályi előírások alapján halasztott bevételként időbeli elhatárolás szükséges, mert a kapcsolódó ráfordítás (amortizáció) felmerülésekor, és vele arányosan számolható el egyéb bevételként. Ezeket és a befolyt működési támogatások mérlegfordulónapon el nem számolt összegét támogatásonként is a passzív időbeli elhatárolások között tartjuk nyilván így 2026 évre 1 072 597 e Ft összeget terveztünk.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



4.3. Cash Flow

Üzleti tervünk mellékletében bemutatásra kerül cash flow kimutatásunk, amely pénzforrásaink képződését és felhasználását mutatja be 2026 évre. A szokásos tevékenységből származó pénzeszközváltozás tervezett összege 2026 évre 46 658 e Ft. Ezt az összeget a befektetési tevékenység pénzeszközváltozása 19 066 e Ft-tal csökkenti. Így pénzeszközeink a 2026 évben a tervek szerint 27 592 e Ft-tal nőttek. Lásd 3.sz. melléklet.

5. Beruházási és fejlesztési tervek, működési támogatások

5.1. Beruházási és fejlesztési tervek

A sportfejlesztési pályázatok lehetőségével élve 2026 évben a Benkó Zoltán Szabadidőközpontban elhelyezkedő Jégpálya bővítését tervezzük. A meglévő jégpályát konténerrel bővítjük ki. A konténerekkel (2 db zuhanykonténer) a Magyar Jégkorong Szövetség Infrastruktúra Szabályzatában foglaltaknak szeretnénk eleget tenni, mely szükséges a pályahitelesítési licenchez. A folyosókonténer pedig az edzések és tornák alkalmával biztonságosabbá tenné sportolóink eljutását az öltözőtől a jégpályáig.

A röplabdaszakosztály strandröplabda pálya kivitelezését és a Kecskeméti Belvárosi Zrínyi Ilona Általános Iskola Tornatermének felújításának befejezését tervezi 2026 évre.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



Adatok Ft-ban

Felhasználás helye	Összeg
KESI tárgyi eszköz beruházás pályázati önrész JÉGKORONG <ul style="list-style-type: none">- 2 db 20' méretű osztott női/férfi zuhanykonténer, elektromoshálózatra kötés, rákötése az ivóvíz és a szennyvíz hálózatra, daruzás, folyosó és konténer alapozás, összeszerelés, lemezfedés, szúnyogháló, temperálás, gumiborítás fektetése.- beruházáshoz kapcsolódó szakértői díjak	 2.362.395+11.394.859 Ft /pályázati önrész
Önkormányzati fejlesztési támogatás igénylése összesen	13.757.254 Ft

Költségvetési támogatásból és TAO forrásból tervezett egyéb beruházásaink:

Megnevezés
Beruházások
Laptop
Projektor
Multifunkcionális nyomtató
rúdugró garázs
Kosárállvány mobil
„Gameshot Method”
Irodai szék



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



táblagép
Blade Pod rendszer Reactive Intelligence Wall Pro csomag
Bestrong kültéri kondipark

5.2. Működési támogatások

A 2026 évre megfogalmazott e célú támogatási igények alapvetően működési támogatásra, továbbá utánpótlás nevelési feladatokra lettek tervezve.

A működési támogatási igényeket a következő táblázat tartalmazza:

Adatok eFt-ban

Központ működés támogatási igény	25.000.000 Ft
Sportiskola működés támogatási igény	60.000.000 Ft
Kosárlabda Akadémia működés támogatási igény	20.000.000 Ft
Támogatási kérelem összesen	105.000.000 Ft

6. Összegzés

A Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.- nek a jövőben is kiemelt célja a Kosárlabda Akadémián és a Kecskeméti Sportiskolában folyó sportélet folyamatosságának a megőrzése és bővítése mellett olyan gazdálkodás folytatása, amellyel a pályázati források kiaknázása révén saját bevételi forrásait növeli.

A társaság feladata, hogy a keretein belül működő sport szakágak számára a mai kor követelményeinek megfelelő működési, fejlesztési, támogatói és üzleti háttérrel biztosítson, elősegítve ezzel a városi sportélet működését és a sportinfrastruktúra fejlesztését.

Társaságunk a 2025/2026-os idényben folyamatosan végzett kockázat elemzéssel igyekszik a zavartalan működést biztosítani.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



A 2026-os évre vonatkozó gazdasági terveinket tartalmazó konkrét gazdálkodási számadatokat a következőkben részletezett táblázatok adatsorok tartalmazzák.

Tisztelettel kérjük üzleti tervünk támogatását és az igényelt támogatási összegek jóváhagyását.

Kecskemét, 2026.március 31.

Ivkovicsné Béres Tímea

ügyvezető

s.k.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

Telefonszám: 06202369440



MELLÉKLETEK



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.
H-6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

E-mail: info@juniorsportkft.hu
www.juniorsportkft.hu



EREDMÉNYKIMUTATÁS (Összköltség eljárással) 2026. I-XII. hó terv

1.sz.melléklet

Cégjegyzékszám: 03-09-131712/Cég adószáma: 26338958-2-03

Adatok eFt

Tétel-szám	Tétel megnevezése	2024. év I-XII. hó tény	2025. év I-XII. hó tény	2026. év I-XII. hó terv	Index %
a	b	Összesen	Összesen	Összesen	Összesen
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	173 283	204 580	198 000	96,78%
	ebből: Közhasznú tevékenység árbevétele	139 367	149 174	159 000	106,59%
	Vállalkozási tevékenység árbevétele	33 916	55 406	39 000	70,39%
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	0	0,00%
I.	Értékesítés nettó árbevétele (01. + 02.)	173 283	204 580	198 000	96,78%
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0	0,00%
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0	0,00%
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke (03. + 04.)	0	0	0	0,00%
III.	Egyéb bevételek	1 045 486	1 072 617	1 136 500	105,96%
	Kapott támogatások összesen	1 035 481	1 060 276	1 126 500	106,25%
	ebből : Közhasznú célú működésre kapott támogatás	936 026	975 347	1 018 300	104,40%
	alapítótól működési támogatás	94 819	116 257	105 000	90,32%
	központi költségvetéstől	191 674	241 158	223 000	92,47%
	helyi önkormányzattól céltámogatás egyéb célra		0	0	0,00%
	egyéb szervezettől	5 164	3 129	2 000	63,92%
	magánszemélytől		30	0	0,00%
	látványsport támogatása	644 369	614 773	688 300	111,96%
	ebből : Fejlesztési célra kapott támogatás	99 455	84 929	108 200	127,40%
	Véglegesen fejlesztési célra kapott támogatás	99 455	84 929	108 200	127,40%
05.	Anyag- és energiaköltség	80 518	63 645	64 520	101,37%
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	397 842	420 674	454 650	108,08%
07.	Egyéb szolgáltatások	10 886	12 966	15 330	118,23%
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	6 984	0	0	0,00%
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	44	201	0	0,00%
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05. + 06. + 07. + 08. + 09.)	496 274	497 486	534 500	107,44%
10.	Béreköltség	460 247	531 986	585 184	110,00%
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	71 890	79 273	85 221	107,50%
12.	Bérbírlékok	24 584	28 014	32 795	117,07%
V.	Személyi jellegű ráfordítások (10. + 11. + 12.)	556 721	639 273	703 200	110,00%
VI.	Értékcsökkenési leírás	104 224	100 755	90 700	90,02%
VII.	Egyéb ráfordítások	22 324	10 947	5 000	45,67%
A.	ÜZEMI (üzleti) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III. - IV. - V. - VI. - VII.)	39 226	28 736	1 100	3,83%
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0	0,00%
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0	0,00%
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0	0,00%
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	4 212	3 455	2 500	72,36%
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	0	0	0	0,00%
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13. + 14. + 15. + 16. + 17.)	4 212	3 455	2 500	72,36%
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0	0,00%
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0	0,00%
20.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	0	0	0,00%
21.	Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	0	0	0	0,00%
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	234	83	200	240,96%
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18. + 19. + 20. + 21.)	234	83	200	240,96%
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII. - IX.)	3 978	3 372	2 300	68,21%
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (A + B)	43 204	32 108	3 400	10,59%
X.	Adófizetési kötelezettség	124	144	0	0,00%
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY (C - X.)	43 080	31 964	3 400	10,64%

Kecskemét, 2026.03.31

Ivkovicsné Béres Tímea
ügyvezető s.k.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.
H-6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

2.sz. melléklet

E-mail: info@juniorsportkft.hu
www.juniorsportkft.hu



Cégjegyzékszám: 03-09-131712/Cég adószáma: 26338958-2-03

ESZKÖZÖK (A változat)

MÉRLEG
2026.XII.31
terv

Adatok e Ft

S.sz.	A tétel megnevezése	2024.XII.31	2025.XII.31	2026.XII.31	Index %
		Tény	Tény	Terv	
		Összesen	Összesen	Összesen	Összesen
1.	A. Befektetett eszközök	378 787	365 243	293 410	80,33%
2.	I. Immateriális javak	1 105	1 534	870	56,71%
3.	3. Vagyoni értékű jogok	34	0	0	0,00%
4.	4. Szellemi termékek	1 071	1 534	870	56,71%
5.	II. Tárgyi eszközök	377 682	363 709	292 540	80,43%
6.	1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	71 834	103 205	71 620	69,40%
7.	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	45 981	42 963	61 320	142,73%
8.	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	239 507	189 170	159 600	84,37%
9.	5. Beruházások, felújítások	20 360	28 371	0	0,00%
10.	6. Beruházásokra adott előlegek	0	0	0	0,00%
11.	III. Befektetett pénzügyi eszközök	0	0	0	0,00%
12.	1. Tartós részesedés vállalkozásban	0	0	0	0,00%
13.	5. Egyéb tartós részesedés	0	0	0	0,00%
14.	B. Forgóeszközök	929 225	991 684	1 008 691	101,71%
15.	I. Készletek	112	112	120	107,14%
16.	1. Anyagok	0	0	0	0,00%
17.	3. Állatok	0	0	0	0,00%
18.	5. Áruk	112	112	120	107,14%
19.	II. Követelések	4 029	19 347	8 754	45,25%
20.	1. Követelések áruszáll.-ból és szolgáltatásból (vevők)	1 166	17 837	5 530	31,00%
21.	6. Egyéb követelések	2 863	1 510	3 224	213,51%
22.	III. Értékpapírok	0	0	0	0,00%
23.	IV. Pénzeszközök	925 084	972 225	999 817	102,84%
24.	1. Pénztár, csekkek	500	496	496	100,00%
25.	2. Bankbetétek	924 584	971 729	999 321	102,84%
26.	C. Aktív időbeli elhatárolások	414 851	770 338	826 712	107,32%
27.	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	403 398	763 843	820 928	107,47%
28.	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	11 453	6 495	5 784	89,05%
29.	3. Halasztott ráfordítások	0	0	0	0,00%
30.	Eszközök összesen	1 722 863	2 127 265	2 128 813	100,07%

FORRÁSOK (A változat)

1.	D Saját tőke	375 427	407 391	410 791	100,83%
2.	I. Jegyzett tőke	50 000	50 000	50 000	100,00%
3.	II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0	0	0,00%
4.	III. Tőketartalék	0	0	0	0,00%
5.	IV. Eredménytartalék	282 347	325 427	357 391	109,82%
6.	V. Lekötött tartalék	0	0	0	0,00%
7.	VII. Adózott eredmény	43 080	31 964	3 400	10,64%
8.	E. Céltartalékok	7 832	7 017	7 515	107,10%
9.	F. Kötelezettségek	470 443	695 604	637 910	91,71%
10.	I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	0,00%
11.	II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	3 058	997	1 800	180,54%
12.	4. Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0	0,00%
13.	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	3 058	997	1 800	180,54%
14.	III. Rövid lejáratú kötelezettségek	467 385	694 607	636 110	91,58%
15.	2. Rövid lejáratú hitelek	0	0	0	0,00%
16.	3. Vevőktől kapott előlegek	0	0	0	0,00%
17.	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállító)	16 088	15 329	12 150	79,26%
18.	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsoló vállalkozással szemben	2 991	3 312	2 310	69,75%
19.	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	448 306	675 966	621 650	91,96%
20.	G. Passzív időbeli elhatárolások	869 161	1 017 253	1 072 597	105,44%
21.	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	519 458	702 779	810 300	115,30%
22.	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	4 084	6 331	5 300	83,72%
23.	3. Halasztott bevételek	345 619	308 143	256 997	83,40%
24.	Források összesen	1 722 863	2 127 265	2 128 813	100,07%

Kecskemét, 2026.március 31.

Ivkovicsné
Béres Tímea
ügyvezető s. k.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

H-6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

Tel: 06202369440

E-mail: info@juniorsportkft.hu

www.juniorsportkft.hu



3.sz. melléklet

CASH FLOW 2026. I-XII. hó terv

Cégjegyzékszám: 03-09-131712/Cég adószáma: 26338958-2-03

adatok eFt-ban

Sor-szám A tétel megnevezése

a	b	2025.I-XII.hó terv	2026.I-XII.hó terv
I.	Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz változás (Működési cash flow, 1-13. sorok)	129 278	46 658
1.	Korrigált adózás előtti eredmény (+/-)	1500	3400
2.	Elszámolt amortizáció, és egyéb állományváltozás (+)	110620	90700
3.	Elszámolt értékvesztés, és visszairás vevő (+/-)	0	0
4.	Céltartalék-képzés és felhasználás különbözete (+/-)	169	498
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye (-/+)	0	0
6.	Szállítói kötelezettség változása (+/-)	-543	-3179
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek változása (+/-)	980	-54316
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása (+/-)	47873	55344
9.	Vevőkövetelés változása (-/+)	947	12307
10.	Forgóeszközök (vevők és pénzeszközök nélkül) változása (-/+)	4886	-1722
11.	Korrigált aktív időbeli elhatárolások változása (-/+)	-37154	-56374
12.	Fizetett, fizetendő adó (nyereség után) (-)	0	0
13.	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés (-)	0	0
II.	Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow, 14-16. sorok)	-108 221	-19 066
14.	Befektetett eszközök beszerzése (-)	-128 221	-19 066
15.	Befektetett eszközök eladása (+)	20 000	0
16.	Kapott osztalék, részesedés (+)	0	0
III.	Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow, 17-27. sorok)	0	0
17.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele (+)	0	0
18.	kibocsátás bevétele (+)	0	0
19.	Hitel és kölcsön felvétel (+)	0	0
20.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszűntetése, átsorolás (+)	0	0
21.	Véglegesen kapott pénzeszköz (+)	0	0
22.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkelesállítás) (-)	0	0
23.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése (-)	0	0
24.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése (-)	0	0
25.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek (-)	0	0
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz (-)	0	0
27.	Alapítók, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása (+/-)	0	0
IV.	Pénzeszközök változása (+/-I.+/-II.+/-III. sorok)	21 057	27 592

Kecskemét, 2026. március 31.

Ivkovicsné Béres
Tímea
ügyvezető s.k.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440

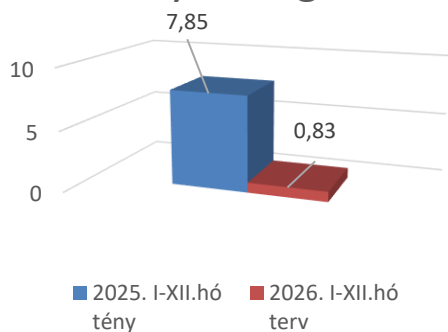


4.sz. melléklet

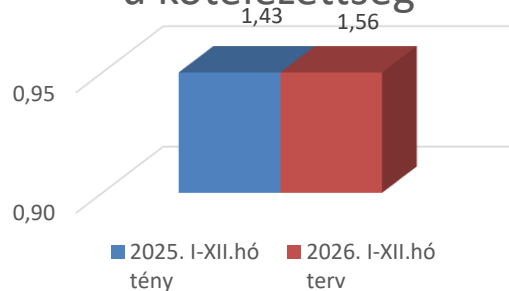
Főbb gazdasági mutatók

Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

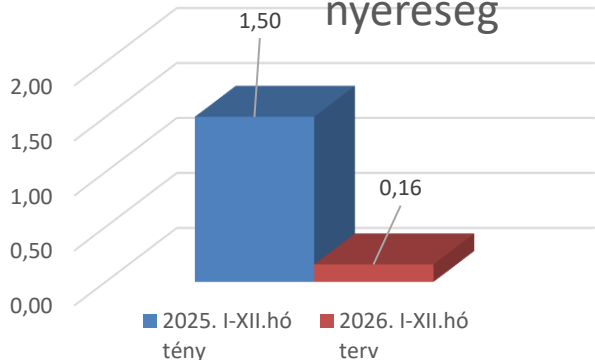
ROE= Saját tőke-arányos nyereség



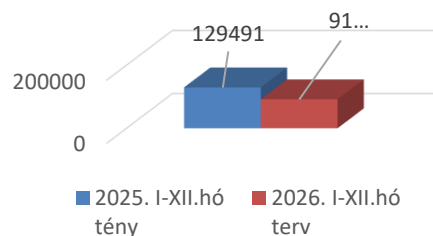
Likviditási ráta= Forgóeszköz/Rövidlejárat ú kötelezettség



ROA=Eszköz-arányos nyereség



EBITDA= Üzemi eredmény + Értékcsökkenés





Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Telefonszám: 06202369440



5.sz. mellékelt

Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.
H-6000 Kecskemét, Izsáki út 1.
Tel: 06202369440

E-mail: info@juniorsportkft.hu

www.juniorsportkft.hu



Igényelt/kapott támogatások 2025/2026

Cégjegyzékszám: 03-09-131712/Cég adószáma: 26338958-2-03

Adatok Ft

Feladatcsoport/Feladat/Előirányzat/Kiemelt előirányzat	2025/2026 évi támogatások megbontása			
	Kötelező feladat előirányzata		Önként vállalt feladat előirányzata	
	2025.	2026.	2025.	2026. igényelt
Működési célú pénzeszközátadás				
Kosárlabda Akadémia	28 000 000	20 000 000		
Kecskeméti Sportiskola	60 000 000	60 000 000		
Központi Igazgatás	28 000 000	25 000 000		
Felhalmozási célú pénzeszközátadás				
Kosárlabda Akadémia			20 000 000	
Kecskeméti Sportiskola				
Jégkorong szakosztály			16 055 878	13 757 254

Kecskemét, 2026.03.31

Ivkovicsné Béres
Tímea
ügyvezető
s.k.



Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Izsáki út 1.

Telefonszám: 06202369440

